Mallar till övningar:

Verktygslåda för strategiskt framsynsarbete

Innehåll mallar

1. Så kommer ni igång!

Mall övning 3. Intressentkartan i tre lager

2. Att kartlägga nuet - trender och signaler

Mall övning 4. Lär dig trenden

Mall övning 5. STEEP

Mall övning 6. Lär känna signalen

Mall övning 6. Fördjupa kunskapen om signalen

Mall övning 7. Prioritera signaler

Mall övning 8. Utforska konsekvenser av signaler

3. Utforska framtider

Mall övning 9. Utforska scenarier

Mall övning 10. Visualisera ett framtidsscenario

4. Skapa handling

Mall övning 11. Krafterna bakom framtidsscenariet

Mall övning 12. Future Wheel (Konsekvenskartan

Mall övning 13. Förbereda er och påverka framtiden

Mall övning 14. Handlingsplan för framtidsscenario

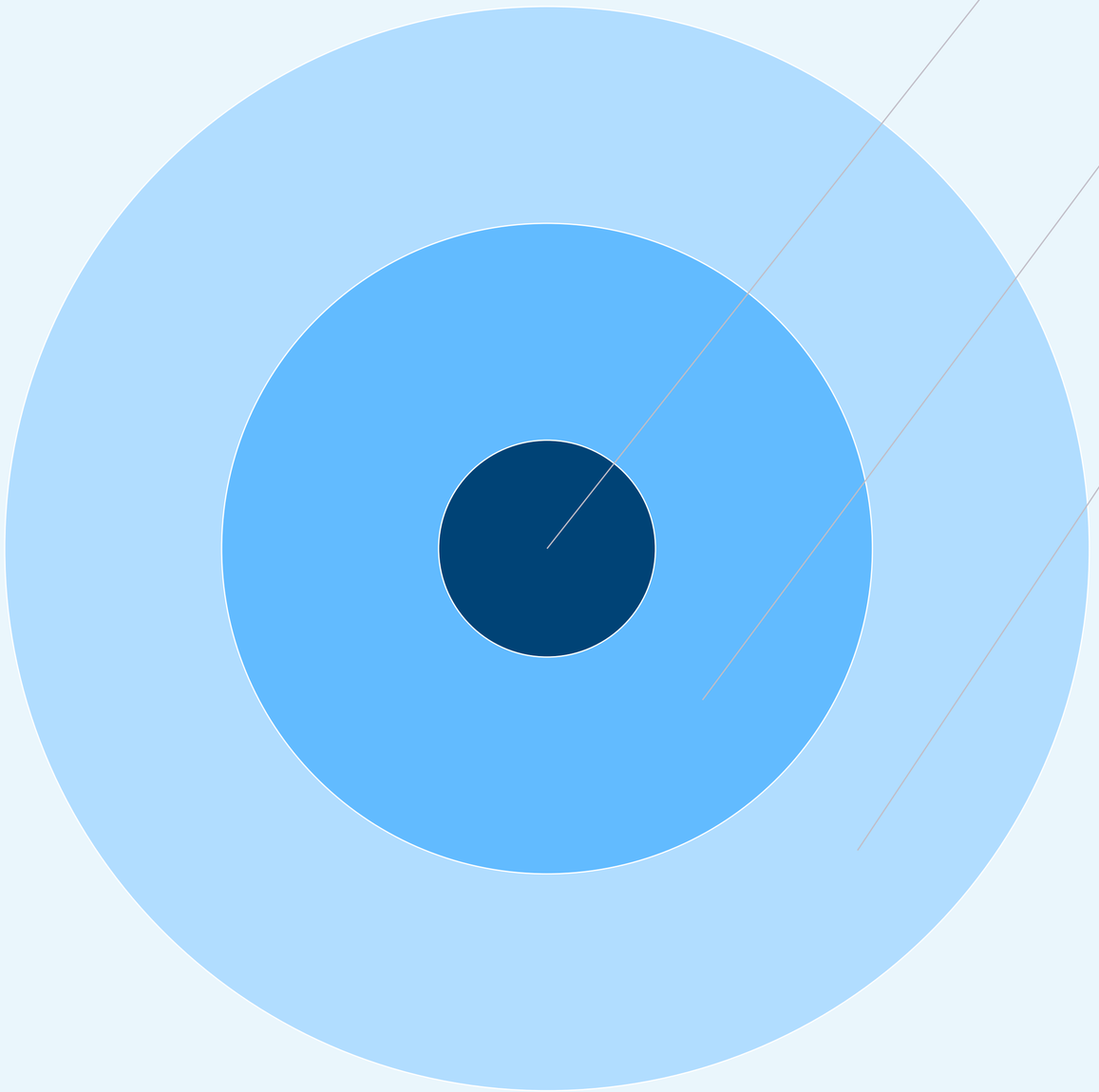
Mall övning 14. Handlingsplan för framtidsscenario fortsättning

Mall övning 15. Inventera framsynsförmåga

Mall övning 15. Inventera kapacitet

Mall övning 15. Införandeplan

Övning 3: Intressentkartan i tre lager



Kärnintressenter

Påverkare

Perifera aktörer

Övning 4: Lär dig trenden

Trend

Trendens betydelse för vår verksamhet
Markera på linjen

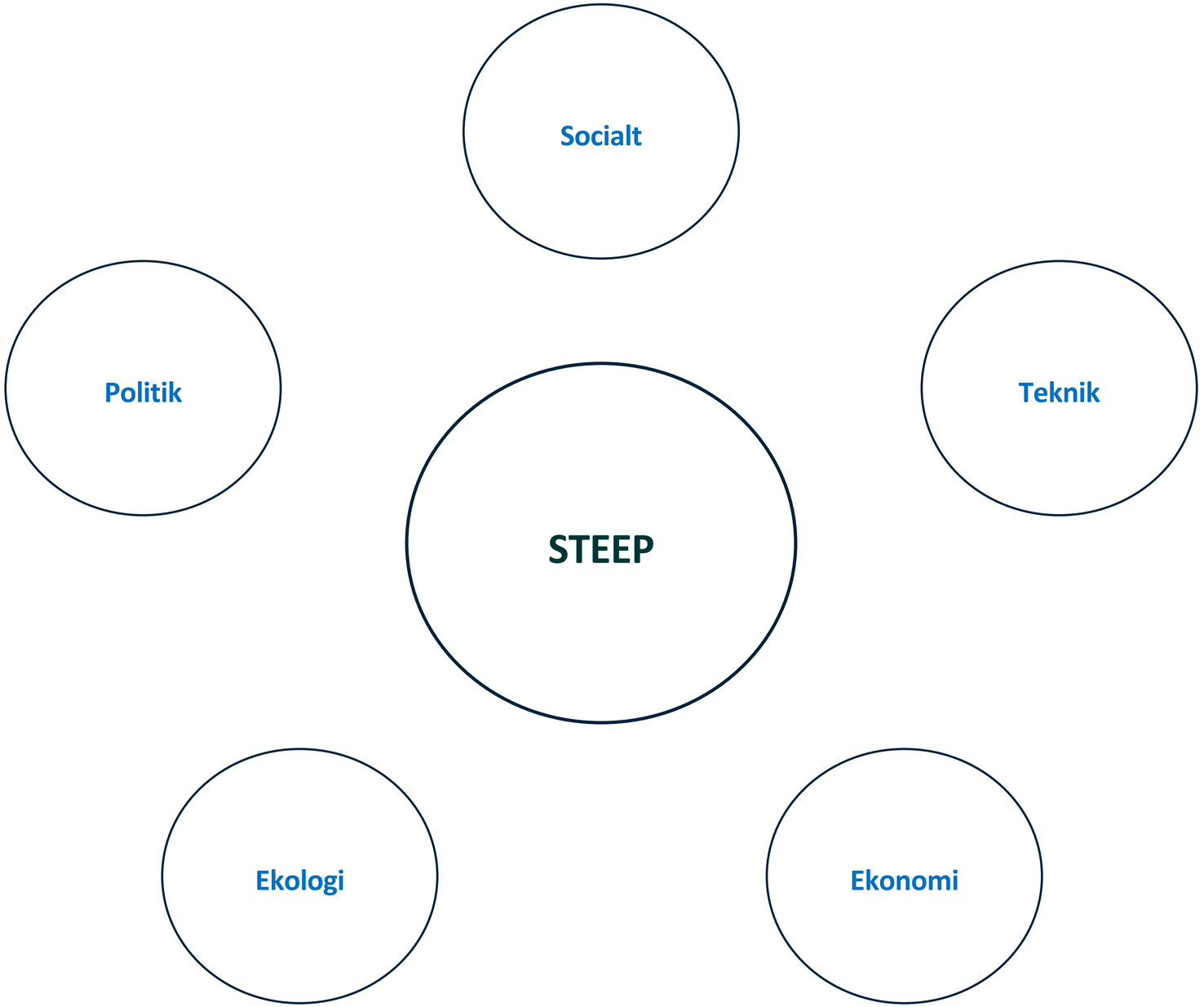
Obetydlig — Mycket viktig

Hur skulle trenden kunna utvecklas över tid?

I vilka riktningar kan trenden utvecklas? Är utvecklingen förutsägbar eller osäker?

NU	5 ÅR	20 ÅR

Övning 5: STEEP



Övning 6: Lär känna signalen

Signal

Beskriv signalen. Hur syns den redan idag?

Vilka drivkrafter ligger bakom signalen? (Ny teknik, nya lagar, nya beteenden, ny infrastruktur, ekonomiska strukturer, eller annat) **Varför händer detta just nu?**

Riktning: Går signalen mot ökad eller minskad betydelse? Om alla gör så här….Vilken riktning skulle signalen kunna ta?

Övning 6: Fördjupa kunskapen om signalen

Signal

Potentiell utveckling: Vad skulle kunna hända om signalen växer i betydelse?

R**isker eller utmaningar:** Vad kan bli problematiskt om signalen förstärks?

Möjligheter: Hur kan vi dra nytta av denna utveckling? Är det en utveckling som vi vill ha?

Utvärdering

1. Vilken möjlig effekt skulle förändringen bidra till?

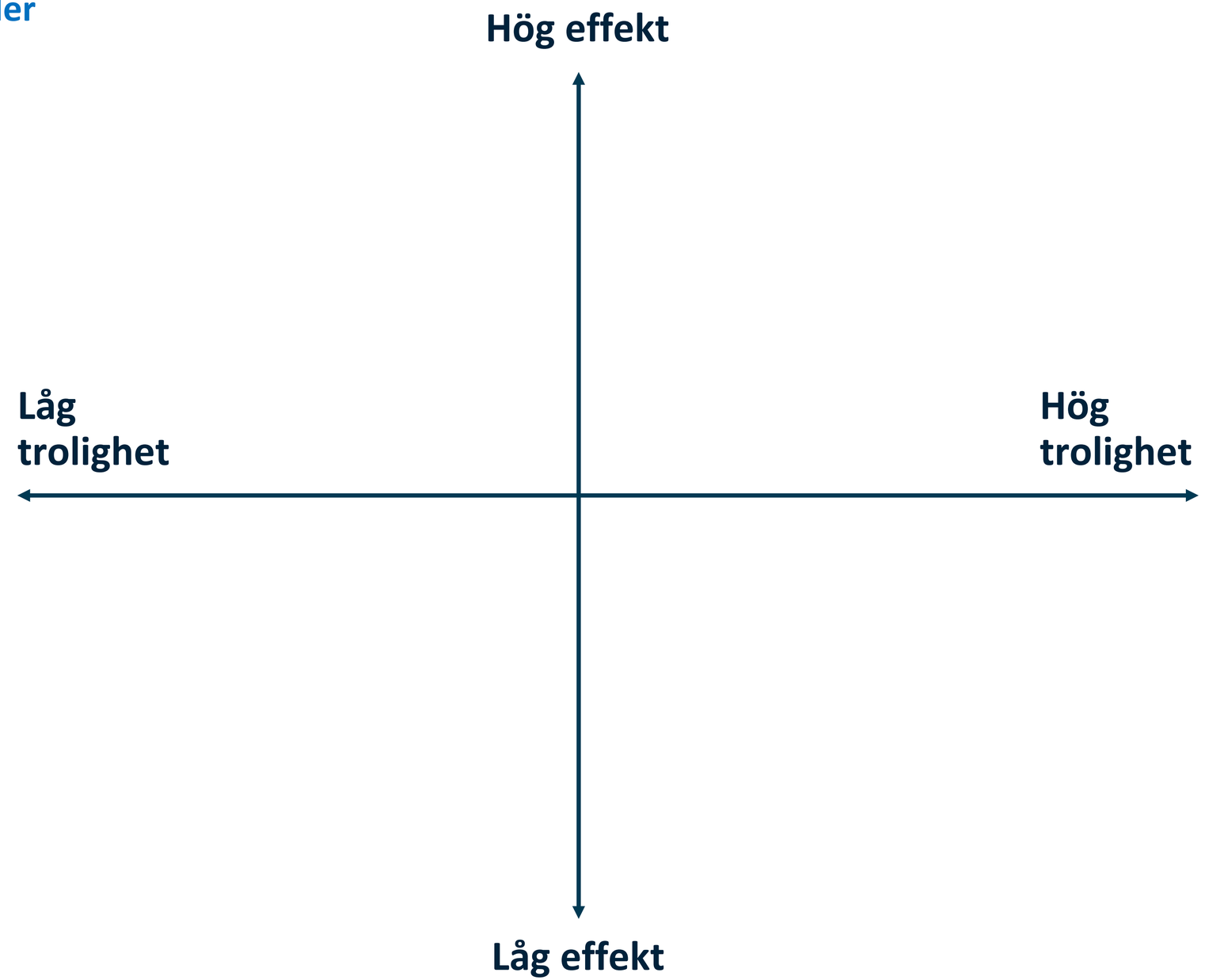
Liten 1 2 3 4 5 Stor

2. Hur trolig är förändringen

Liten 1 2 3 4 5 Stor

3. Totalt betyg (1 + 2)

Övning 7: Prioritera signaler



Övning 8: Utforska konsekvenser

Signal	Konsekvens i första led	Konsekvens i andra led	Konsekvens i tredje led

Övning 9: Utforska scenarier

Trend 1 - riktning

Ex Stor klimatsatsning

Trend 2 - riktning

Ex Stängd värld

Trend 2 riktning

Ex Öppen värld

Trend 1 - riktning

Ex Mindre klimatsatsning

Övning 10. Visualisera ett framtidsscenario

Titel på scenariot

Målgrupp

EEffekter

Nyckelord

Aktörer
Personer eller roller som behöver vara med i scenariot

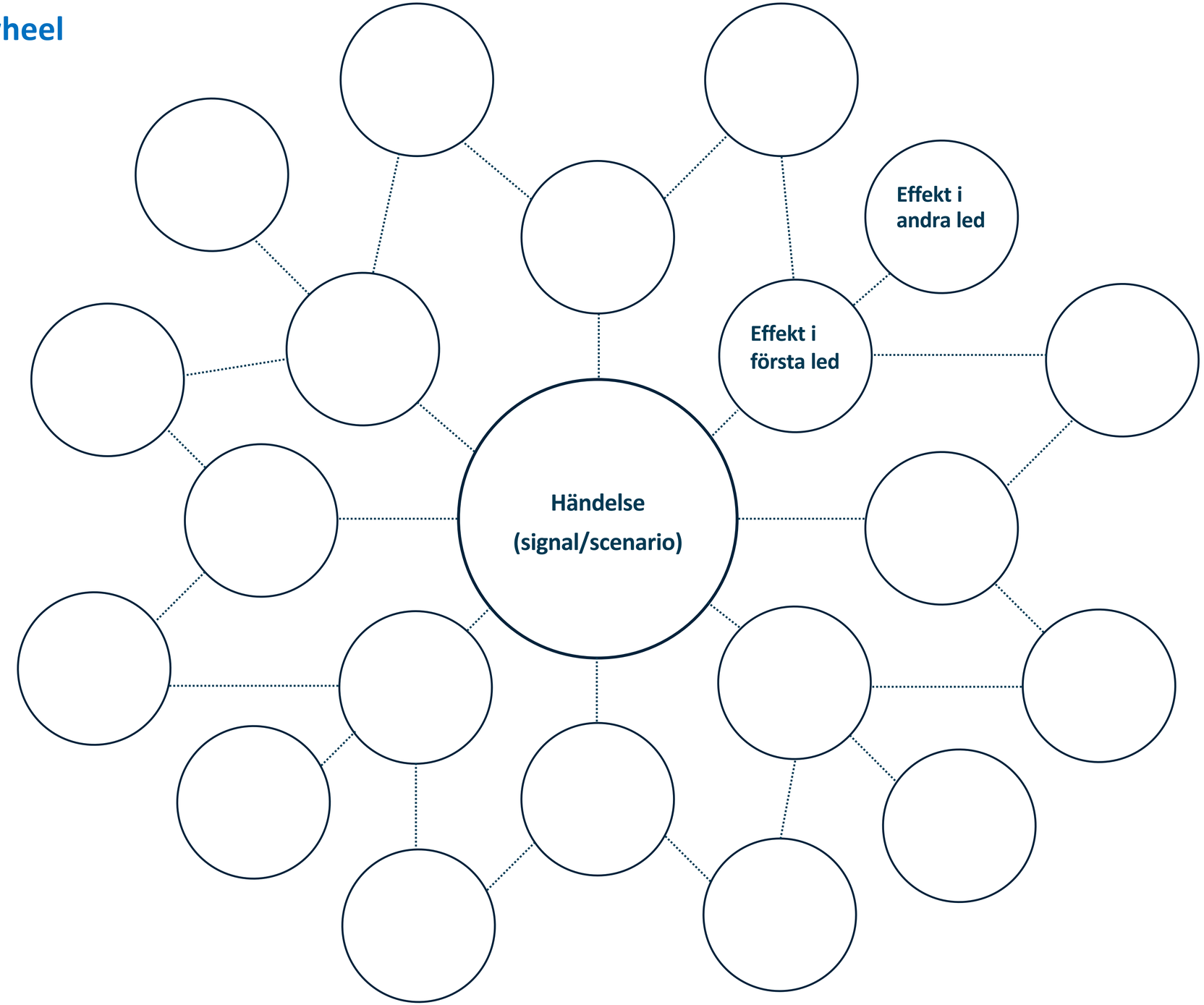
Situationer och händelser
Pplatser där scenariot kan utspela sig

Övning 11: Utforska krafter bakom framtidsscenariet

Vilka positiva krafter i samhället underlättar, gynnar eller skulle kunna vara en katalysator för förändringen? Finns det redan initiativ igång som ni kan ansluta till?

Vilka negativa krafter i samhället bromsar, motverkar eller hindrar förändringen?

Övning 12. Future wheel (Konsekvensträdet)



Övning 13. Förbereda er och påverka framtiden

Hur kan vi förbereda oss för de viktigaste framtiderna?

Hur kan vi påverka och omforma framtiden?

14. Handlingsplan för framtidsscenario

🟦 **Scenario** (*Beskriv kort scenariot*

🟦 **1. Konsekvenser (sammanfatta de viktigaste konsekvenserna)**
Vilka förändringar kan scenariot medföra? Vad händer med branschen, samhället, tekniken? Hur påverkas organisationen, våra kunder, våra samarbetspartners? Vilka risker och möjligheter ser ni med scenariot?

🟦 **2. Analys av konsekvenser** *För varje konsekvens, diskutera och fyll i:*

Konsekvens	Hur kan vi svara på förändringen?	Hur kan vi förbereda oss?	Vad händer om vi inte agerar?

14. Handlingsplan för framtidsscenario (forts)

🟦 3. Aktiviteter

Översätt analys av konsekvenser till förslag på konkreta aktiviteter. Lista dem nedan.

🟦 4. Prioritering (Effekt vs. Genomförbarhet)

Markera era aktiviteter i matrisen till höger.

Hög effekt

Låg insats	*Prioritet 1*	*Prioritet 2*	Hög insats
	Prioritet 3	*Prioritet 4*	

Låg effekt

🟦 5. Handlingsplan

Fyll i för de prioriterade aktiviteterna:

Aktivitet	Ansvarig	Tidshorisont	Förväntad effekt

Övning 15. Inventera framsynsförmåga

Syfte/mål med vårt framsynsarbete

Identifiera vilka förmågor er grupp har för att uppnå målet

Se var det finns glapp – vilka förmågor och processer saknas?

Vilka aktiviteter skulle kunna bygga dessa förmågor? Lista aktiviteter. Exempel på områden: Kompetensutveckling, Nya processer/arbetsmetoder, Samarbete/nätverk, Teknologi och verktyg

15. Inventera kapacitet

	Aktivitet 1	Aktivitet 2	Aktivitet 3	Aktivitet 4	Aktivitet 5
Personella resurser/tid					
Budget					
Kompetens					
Processer					
Mandat					
Övrigt					

15. Införandeplan

Aktiviteten i korthet	Hur? Konkreta steg	När?	Ansvarig	Behov av stöd